







**MESURER L'IMPACT DU COVID-19** 

SUR LA RÉGION MENA: MARCHÉ DU TRAVAIL,

**ENTREPRISES ET MÉNAGES** 

Preparé par: Mr. Saad Belghazi

Date: 14-06-2022





## Emploi et Croissance au Maroc







## Plan de la présentation



- I. Trajectoire de croissance économique du Maroc au cours des deux dernières décennies et changements structurels
  - Rythmes et sources de croissance
  - Profil éducatif de la main d'œuvre
  - Formalisation
  - Gains de productivité.
- II. Comportement du marché du travail
  - Taux d'activité, taux d'emploi et taux de chômage
  - Changement de la structure sectorielle de l'emploi
  - Qualité des emploi
  - Dynamique des catégories socioprofessionnelle
- III. Eléments de conclusion et perspectives d'approfondissement







### Section 1.

Trajectoire de croissance économique du Maroc au cours des deux dernières décennies et changements structurels

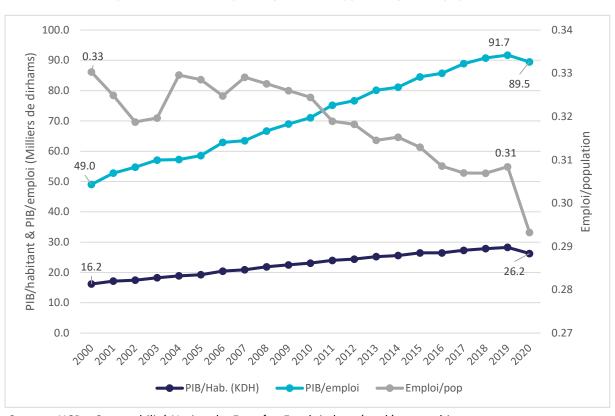




## Croissance de plus en plus pauvre en emplois



#### Evolution du PIB par habitant du PIB par emploi et du rapport emploi sur population



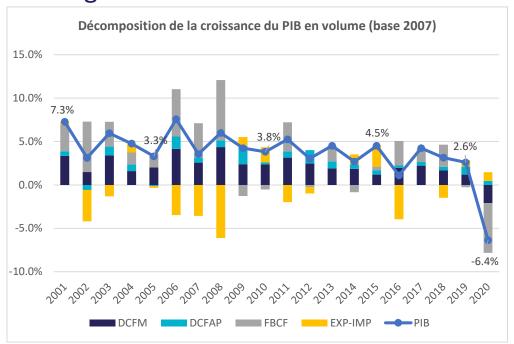
Gains constants de productivité apparente du travail Faible progression du revenu par tête Tendance baissière du rapport de l'emploi à la population totale, accélérée par la crise du Covid-19

Source: HCP - Comptabilité Nationale, Enquête Emploi, données démographiques





## Croissance tirée par la demande finale des ménages et l'investissement



Note: Les acronymes correspondent à la terminologie de la Comptabilité Nationale Marocaine. DCFM: dépense de consommation finale des ménages; DCFAP: dépense de consommation finale des administrations publiques; FBCF: formation brute de capital fixe; EXP/IMP: exportations/importations de biens et services; PIB: produit intérieur brut.



#### **Tendances**

- Accélération jusqu'à 2008
- Décélération par palier jusqu'en 2019
- Forte baisse en 2020.

#### Sources d'irrégularité :

- à court terme, le climat
- à long terme, la conjoncture extérieure

## Part de l'investissement et du déficit externe

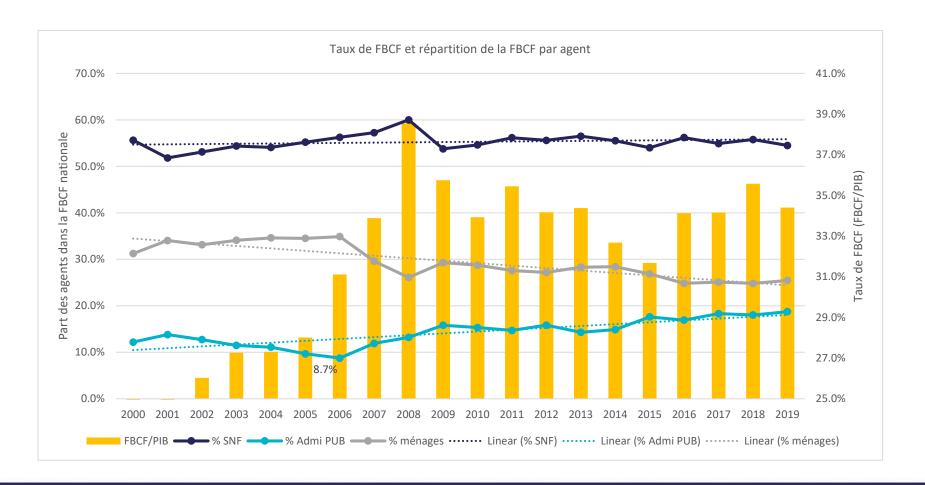
- Contribution élevée jusqu'en 2008, plus modeste après
- Sur 20 ans, la contribution de la FBCF à la croissance a été négative seulement pour 3 année, alors que celle du solde extérieur l'a été pour 16 années





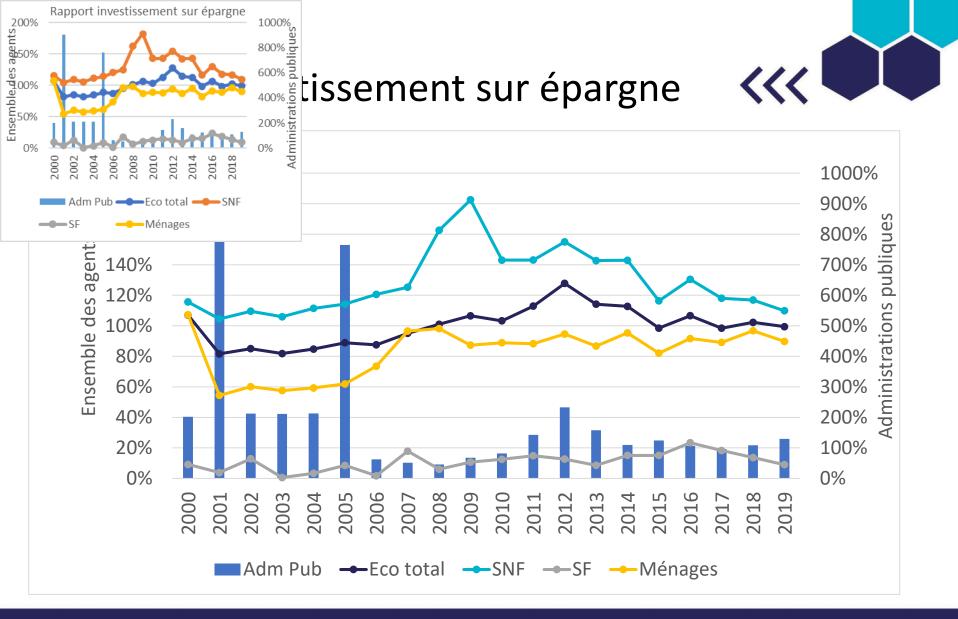
## La croissance est entraînée par l'investissement de l'Etat et des sociétés non financières









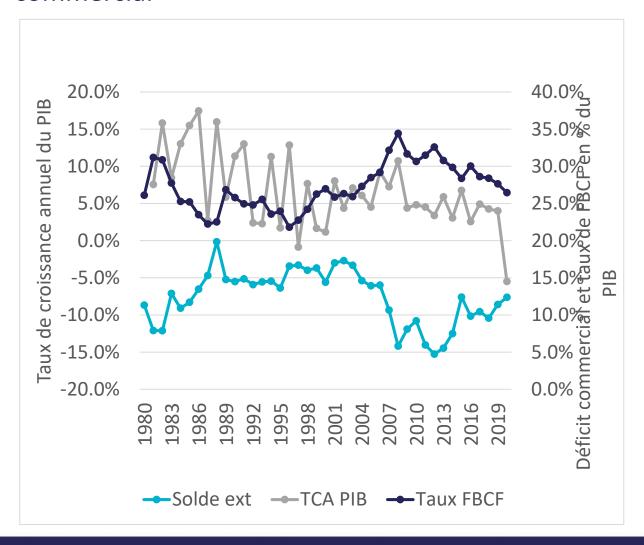






## Croissance, taux d'investissement et déficit commercial









## **Titre**



### Répartition de l'emploi et de la valeur ajoutée entre grands secteurs d'activité économique

<u>Secteur</u>			Em	ploi			V	/aleur ajou	ıtée prix	chaînés b	ase 200	7
<u>d'activité</u>	2000	2005	2010	2015	2019	2020	2000	2005	2010	2015	2019	2020
AFP	44,9%	44,0%	39,0%	37,8%	31,1%	29,8%	15,8%	15,8%	15,7%	16,5%	14,5%	14,3%
Industrie	13,5%	12,9%	12,5%	11,5%	12,4%	12,5%	22,1%	19,8%	20,5%	19,7%	20,1%	20,5%
ВТР	6,4%	7,3%	10,2%	9,7%	10,8%	11,2%	4,9%	6,4%	6,1%	5,7%	5,5%	5,6%
Commerce	12,3%	12,9%	12,8%	13,9%	15,3%	15,5%	15,1%	13,7%	12,0%	11,1%	11,8%	10,0%
Trans&comm.	3,4%	3,9%	4,6%	4,8%	9,3%	9,8%	7,0%	7,0%	8,5%	9,8%	10,2%	9,3%
Admin	10,5%	9,4%	9,9%	10,0%	10,1%	10,3%	18,1%	18,5%	18,3%	18,3%	17,9%	19,4%
Aut serv	9,0%	9,4%	10,9%	12,4%	10,9%	10,9%	17,0%	18,9%	18,9%	18,8%	19,9%	20,9%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
(Millions)	8,488	9,210	10,028	10,277	10,500	10,046	394 048	534 451	668 450	799 711	879 551	827 489







#### Croissance de la valeur ajoutée et de l'emploi par grands secteur

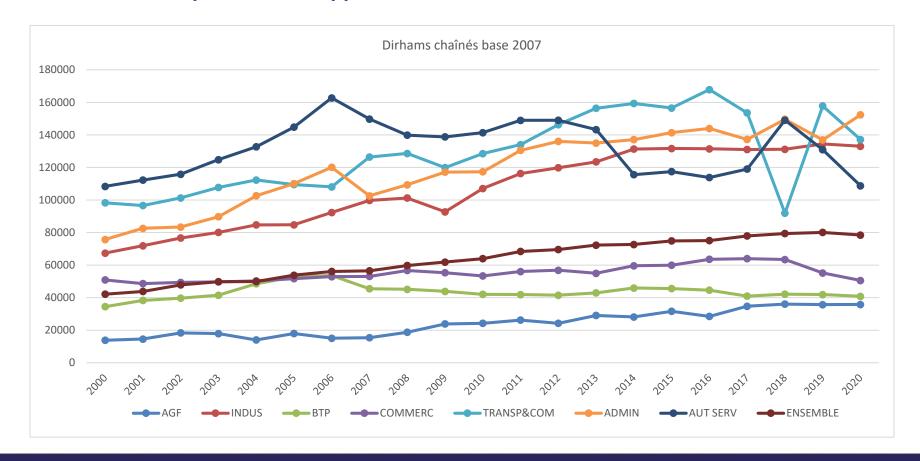
Secteur	Croissar	Croissance de l'emploi					Croissance de la valeur ajoutée			
d'activité	2000-05	2005-10	2010-15	2015-19	2019-20	2000-05	2005-10	2010-15	2015-19	2019-20
AFP	1,2%	-0,7%	-0,1%	-4,2%	-8,4%	6,2%	4,5%	4,7%	-0,9%	-7,2%
Industrie	0,7%	1,1%	-1,3%	2,5%	-3,2%	4,0%	5,3%	2,8%	3,0%	-4,1%
ВТР	4,5%	8,6%	-0,5%	3,3%	-1,0%	12,1%	3,5%	2,4%	1,4%	-3,8%
Commerce	2,7%	1,5%	2,2%	3,0%	-3,1%	4,2%	1,9%	2,1%	3,9%	-20,2%
Trans&com	4,8%	4,8%	1,4%	18,8%	0,7%	6,2%	8,9%	6,7%	3,5%	-14,9%
Admin	-0,6%	2,8%	0,6%	0,9%	-2,8%	6,8%	4,4%	3,7%	1,9%	1,8%
Aut serv	2,8%	4,6%	3,1%	-2,5%	-4,1%	8,6%	4,6%	3,5%	3,9%	-1,3%
Total	1,6%	1,7%	0,5%	0,5%	-4,3%	6,3%	4,6%	3,7%	2,4%	-5,9%





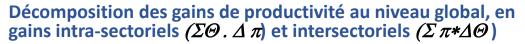


### Evolution de la productivité apparente du travail









<b>///</b>	

		2000-2010		2010-2019			
Secteurs d'activité	Variatio	on de produ	ctivité	Variation de productivité			
	Totale	Intra	Extra-	Totale	Intra	Extra-	
	Totale	sectorielle	sectorielle	Totale	sectorielle	sectorielle	
AGF	5,7%	2,8%	-0,1%	4,4%	1,8%	-0,1%	
INDUS	4,7%	0,7%	-0,1%	2,6%	0,3%	0,0%	
ВТР	2,0%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	
COMMERC	0,5%	0,1%	0,0%	0,4%	0,1%	0,0%	
TRANSP&COM	2,7%	0,1%	0,1%	2,3%	0,1%	0,1%	
ADMIN	4,5%	0,5%	0,0%	1,7%	0,2%	0,0%	
AUT SERV	2,7%	0,2%	0,1%	-0,9%	-0,1%	0,0%	
ENSEMBLE	4,3%	4,3%	0,1%	2,5%	2,4%	-0,1%	







## Croissance de la valeur ajoutée et de l'emploi et élasticité de l'emploi par rapport à la croissance

	TCAM Valeur				Elas <sup>.</sup>	ticité
	ajoutée		TCAM Emploi		emploi/croissance	
Secteurs	2000-	2010-	2000-	2010-	2000-	2010-
d'activité	2010	2019	2010	2019	2010	2019
AGF	5,3%	2,2%	-0,4%	-2,1%	-0,07	-0,95
INDUS	4,6%	2,9%	-0,1%	0,3%	-0,02	0,11
ВТР	7,7%	1,9%	5,6%	2,0%	0,73	1,02
COMMERC	3,0%	2,9%	2,5%	2,5%	0,84	0,87
TRANSP&COM	7,5%	5,2%	4,7%	2,9%	0,62	0,55
ADMIN	5,6%	2,9%	1,0%	1,1%	0,19	0,39
AUT SERV	6,6%	3,7%	3,8%	4,6%	0,57	1,24
ENSEMBLE	5,4%	3,1%	1,1%	0,6%	0,21	0,18







### Effet de la croissance sur le profil éducatif de la main d'œuvre

Secteur	Els. emploi/c	roissance	Els. sec+/cro	oissance
d'activité	2002-2010	2010-2019	2002-2010	2010-2019
AGF	0,30	-0,95	1,60	1,18
INDUS	0,08	0,11	0,48	0,90
ВТР	0,84	1,02	1,30	2,00
COMMERC	1,15	0,87	1,32	2,16
TRANSP&COM	0,57	0,55	0,87	0,61
ADMIN	0,07	0,39	0,13	0,68
AUT SERV	0,14	1,24	1,03	1,04
ENSEMBLE	0,33	0,18	0,77	1,11

Notes : Els. : Elasticité ; sec + : nombre d'employés avec diplôme moyen et supérieur







## **Structure et croissance de l'emploi formel :** Croissance, changement de structure et formalisation de l'emploi

Secteur		sticité croissance	Els. Emploi formel/croissance		
d'activité	2000-2010	2010-2019	2000-2010	2010-2019	
AGF	-0,07	-0,95	1,31	3,19	
INDUS	-0,02	0,11	0,24	0,41	
ВТР	0,73	1,02	1,15	0,89	
COMMERC	0,84	0,87	2,34	1,91	
TRANSP&COM	0,62	0,55	0,86	1,37	
ADMIN	0,19	0,39	0,19	0,39	
AUT SERV	0,57	1,24	1,65	2,32	
ENSEMBLE	0,21	0,18	0,76	1,25	







# Il Comportement de l'emploi

Taux d'activité, taux d'emploi et taux de chômage

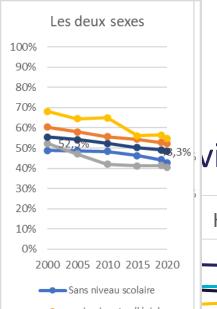
Changement de la structure sectorielle de l'emploi

Qualité des emploi

Dynamique des catégories socioprofessionnelle

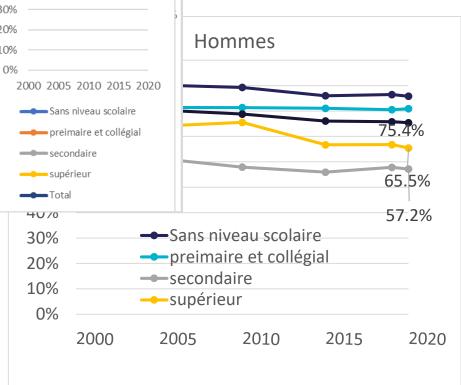


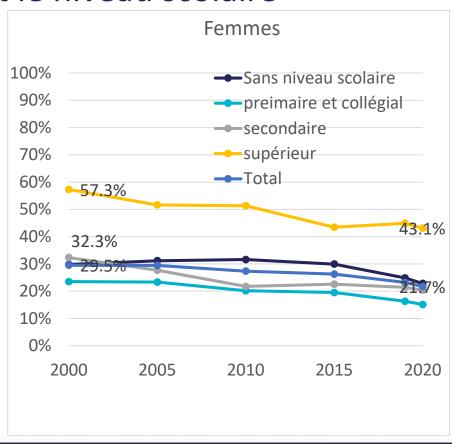






## vité selon le sexe et le niveau scolaire



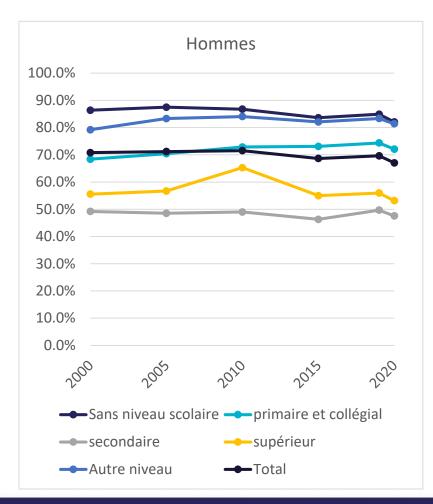


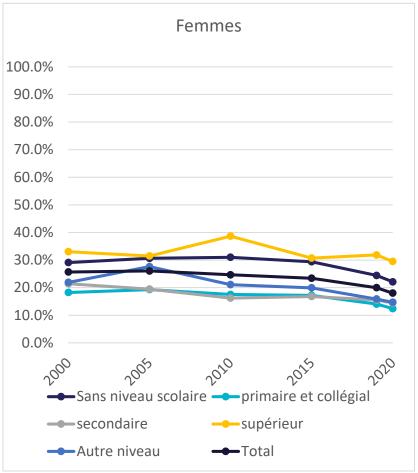










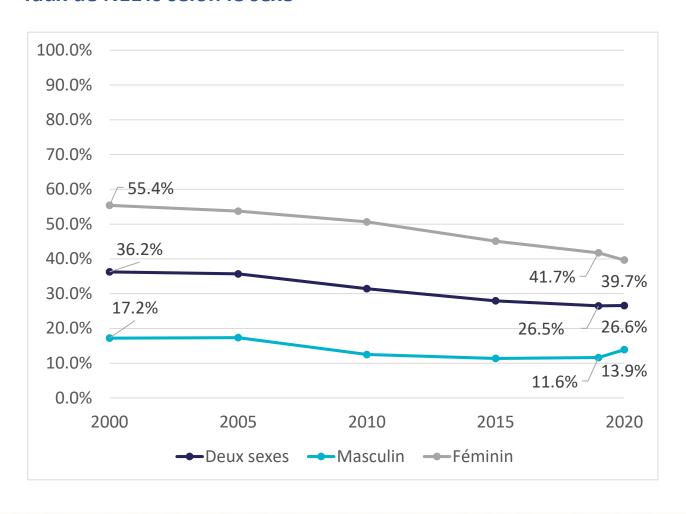






#### Taux de NEETs selon le sexe









#### Part des NEETs de sexe féminin selon le niveau scolaire



Niveau scolaire	2000	2005	2010	2015	2019	2020
Sans niveau						
scolaire	92,5%	94,1%	92,8%	87,3%	85,7%	82,7%
Primaire et						
collégial	66,0%	70,6%	77,6%	79,9%	78,9%	74,7%
Secondaire	56,3%	56,4%	67,1%	68,1%	70,5%	64,3%
Supérieur	60,5%	57,2%	65,8%	66,6%	65,5%	64,7%
Total	76%	76%	80%	79%	78%	73%





## Evolution de la répartition sectorielle des actifs occupés

111	
111	

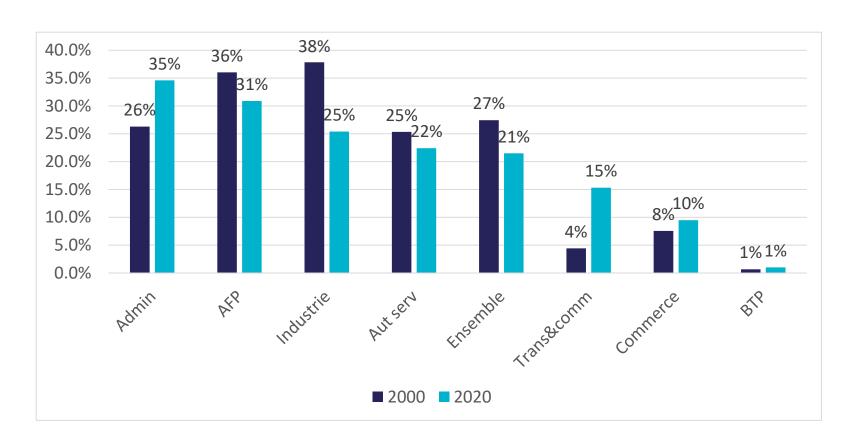
Secteurs	2000	2005	2010	2015	2019	2020
AGF	47,9%	46,5%	40,9%	39,0%	32,5%	31,3%
INDUS	12,9%	12,3%	12,1%	11,2%	12,0%	12,1%
ВТР	5,9%	6,9%	9,8%	9,4%	10,5%	10,8%
COMMERC	13,6%	14,5%	14,5%	13,9%	17,1%	15,5%
TRANSP&CO						
M	3,1%	3,7%	4,4%	4,7%	5,2%	5,3%
ADMIN	9,7%	8,9%	9,5%	9,7%	10,5%	10,0%
AUT SERV	6,8%	7,2%	8,7%	12,0%	12,1%	15,0%
Ensemble	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%





### Baisse de la part des emplois féminins par secteur d'activité



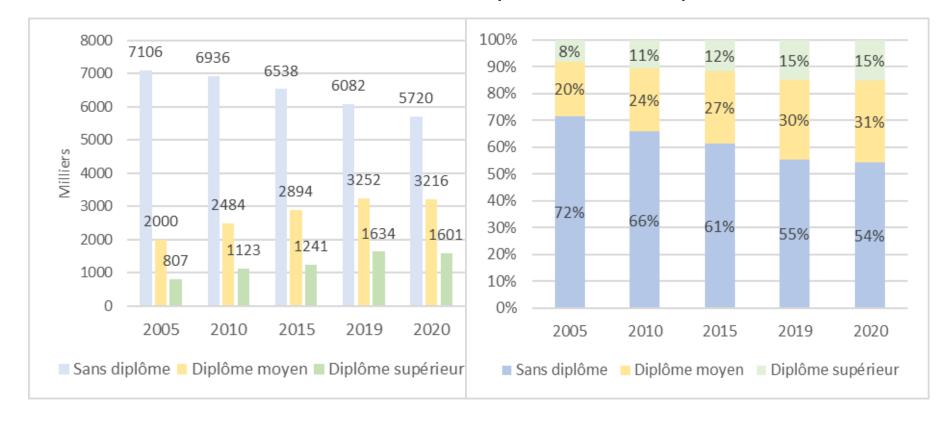








## Effectifs et structure des actifs occupés selon le diplôme







## Recours croissant à de la main d'œuvre diplômée



Le recours à l'emploi de la main d'œuvre disposant de diplômes de niveau supérieur est en progression dans l'ensemble des secteurs. Le secteur des services, en particulier, les services de haut niveau, celui des transports et communications et celui du commerce ont renforcé leur attractivité de cette catégorie de main d'œuvre sur les deux décennies.

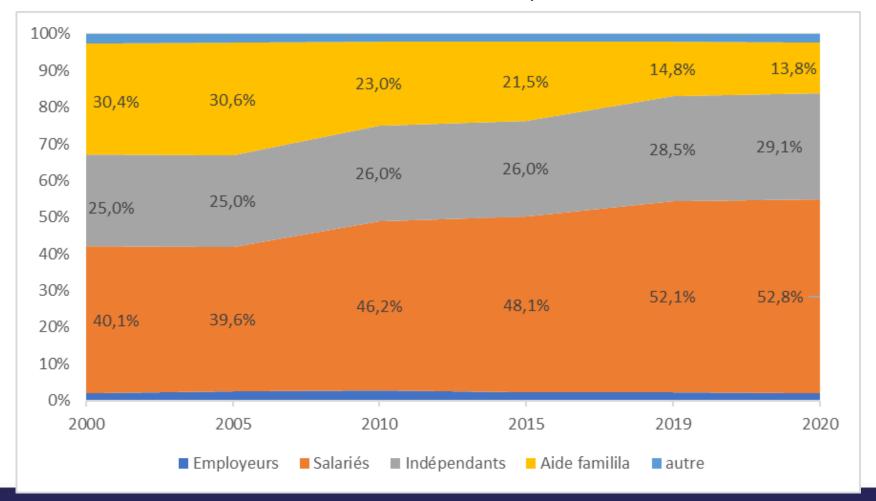
La part de main d'œuvre de niveau de diplôme moyen a baissé dans le secteur « Administration générale et services sociaux » depuis 2005. Elle a augmenté de manière significative dans l'ensemble des autres secteurs. C'est dans le secteur commerce, dans le secteur BTP et dans le secteur industrie et artisanat qu'elle a le plus augmenté. Dans le secteur agricole, le poids de la main d'œuvre disposant de diplômes moyens a augmenté, passant de 9,7% en 2000 à 17,9% en 2020.





## Recul de la main d'œuvre non rémunérée, croissance du **<<<** salariat et stabilisation des travailleurs indépendants













Année	Actifs occupés	Total salariés	% formel / tout le salariat	% du formel / le salariat privé	% salariés formels/emploi
2000	8 488 349	3 303 890	67,7%	53,4%	26,3%
2005	9 209 999	3 565 876	71,7%	61,6%	27,8%
2010	10 028 454	4 568 598	70,6%	62,4%	32,2%
2015	10 276 606	4 886 659	81,5%	76,3%	38,7%
2019	10 499 574	5 423 382	82,5%	78,0%	42,6%
2020	10 045 755	5 263 769	79,9%	75,0%	41,9%





### Faiblesse de la couverture sociale



Le poids de la, population active occupée bénéficiant d'une couverture médicale est passée de 13,6% en 2000 à 24,8% en 2019.

les classes d'âge dont les risques de santé appellent le plus une couverture médicale soit les moins couvertes

- Les actifs occupés de 15-24 ans ne sont couverts en 2019 qu'à hauteur de 7,7%.
- Ceux de 60-64 ans sont couverts à raison de 14,9%.

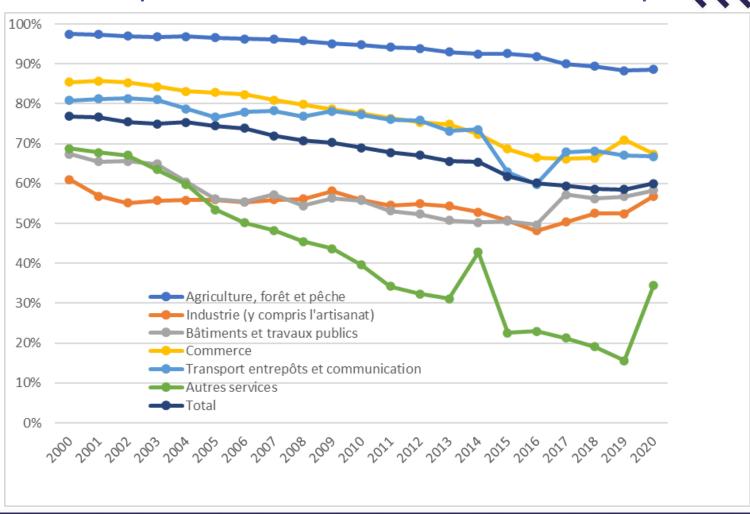




## Poids de l'emploi informel selon les secteurs d'activité économique **\( \langle \langle \)**





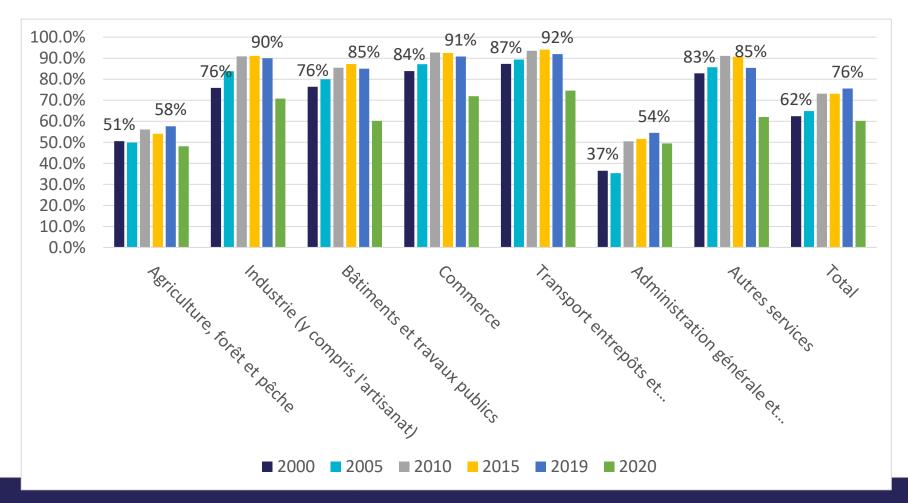






## Durée du travail : Pourcentage des occupés travaillant 40 heures et plus par semaine



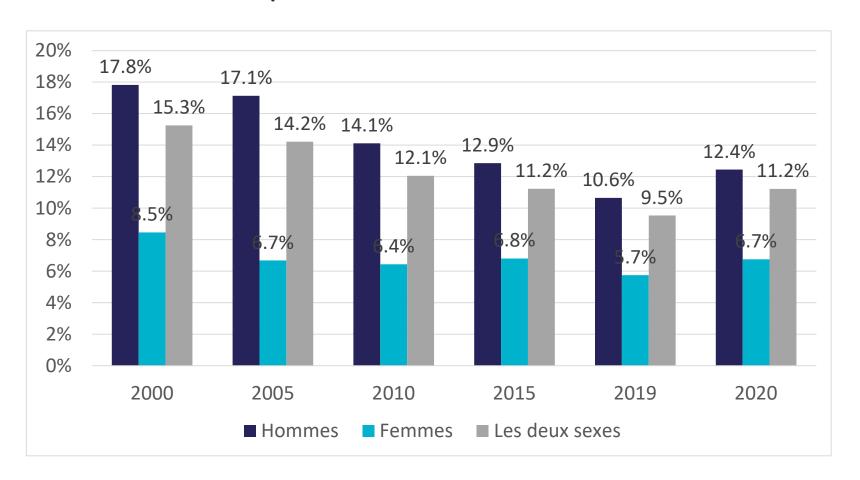






# **///**

## Taux de sous-emploi selon le sexe

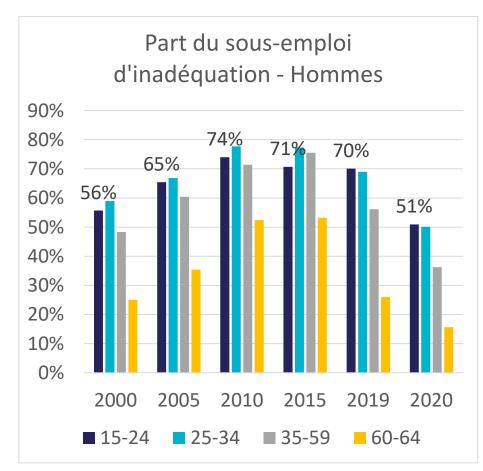


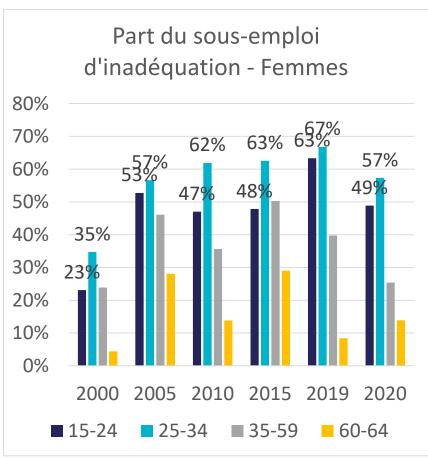




### Part du sous-emploi d'inadéquation selon le sexe













### Pourcentage d'emplois précaire selon le sexe

Sexe	2000	2005	2010	2015	2019
Hommes	5%	6%	9%	12%	11%
Femmes	2%	2%	3%	5%	5%

**Définition des travailleurs précaires** : les salariés informels (pas de couverture sociale), les salariés occasionnels, les salariés saisonniers, les aide-familiaux et les indépendants informels non localisés.

#### **Evolution**

- Le pourcentage de travailleurs précaires a fortement augmenté de 2000 à 2019. La progression a été rapide de 2000 à 2010, puis plus lente de 2010 à 2019. Le taux de précarité est passé de 4,2% en 2000 à 9,6% en 2019.
- Les hommes acceptent plus facilement que les femmes les emplois précaires.





## Dynamique de la composition socioprofessionnelle de la population active occupée



La catégorie qui a connu la plus forte progression, et dont l'effectif continue de connaître une croissance accélérée est celle des cadres supérieurs et des professions libérales. Son poids est passée de 1,3% en 2000 à 4,4 % en 2019.

La deuxième qui a connu une forte croissance, maintenue en accélération durant les deux décennies est celle des conducteurs d'installation et de machines mécaniques dont le poids est passée de 3,2% en 2000 à 4,9 en 2019.

Le poids des commerçants et intermédiaires, ainsi que celui des employés, sont en progression, alors que celui des cadres moyens est en diminution.

Au bas de l'échelle socio-professionnelle, le poids de la catégorie la plus nombreuse, les ouvriers et manœuvres de l'agriculture et de la pêche est en diminution forte, celui des artisans et ouvriers qualifiés est en progression plus nette







## **Conclusions et perspectives**

Les observations sur le modèle de croissance et l'évolution de la situation de l'emploi marquée par le maintien d'une forte segmentation conduisent à interroger

- les choix de politique économique qui encouragent les investissements en infrastructures et les investissements de modernisation, potentiellement au détriment d'investissement visant le renforcement du capital humain et
- La faiblesse de l'appui volontariste apporté à des formes d'emploi de nature à compenser l'effet des gains de productivité sur la demande de travail.





Merci pour votre attention!



Questions?!



